

**Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici**  
**Ekonomická fakulta**

**POSUDOK OPONENTA HABILITAČNEJ PRÁCE**

**Téma:** Finančný kontroling v malých a stredných podnikoch - teória a prax

**Typ záverečnej práce:** Habilitačná práca

**Študijný odbor:** ekonomika a manažment podniku

**Autor:** Ing. Mariana Sedliačiková, PhD.

**Oponent:** prof. Ing. Iveta Hajdúchová, PhD.

<b>1. Aktuálnosť zvolenej témy:</b>	Tému habilitačnej práce pokladám za aktuálnu a z hľadiska podnikovej praxe veľmi prospešnú, vzhľadom na to, že poskytuje MSP účinný nástroj riadenia výkonnosti, čo je v súčasnom turbulentnom prostredí cennou devízou. V súčasnosti sú MSP v rozvinutých trhových ekonomikách hlavnou hybnou silou ekonomického rastu a mnohokrát sa stávajú nositeľmi inovácií a modernizácie technologických a výrobných postupov. Vzhľadom na to je žiadúce, aby sa vytvárali podmienky pre ich udržateľný rozvoj a ekonomický rast. Habilitačná práca Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. poskytuje konkrétne nástroje a riešenia pre kontrolu, plánovanie a predikciu finančnej stability MSP.
<b>2. Vhodnosť zvolených metód:</b>	Habilitačná práca vychádza z najnovších teoretických poznatkov uplatňovania finančného kontrolingu v podniku. Vhodne je doplnená finančným plánovaním, finančnou analýzou na báze finančných pomerových ukazovateľov, kontrolingom pracovného kapitálu a kontrolingom riadenia výkonnosti na báze ukazovateľov EVA a RONA a ukazovateľov na báze CF. Pozitívne hodnotím najmä aplikáciu EVA vo finančnom plánovaní, čím sa preukázala možnosť uplatnenia uvedeného metodického postupu aj v predikcii finančnej situácie podniku. Autorka sa tiež opiera o základné metódy vedeckého skúmania, metódy komparácie a štatistické metódy, ktoré brilantne využila pri vyhodnotení dotazníkového prieskumu.
<b>3. Prínosy habilitačnej práce:</b>	Habilitačná práca Finančný kontroling v malých a stredných podnikoch – teória a prax poskytuje aktuálne teoretické poznatky a praktické skúsenosti overené dotazníkovou formou o uplatňovaní finančného kontrolingu v malých a stredných podnikoch drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu. Výsledky dotazníka poskytli aktuálny obraz o úrovni uplatňovania metód finančného kontrolingu, čo najmä v rozkolísanom a nestabilnom makro a mikroekonomickom prostredí umožnilo autorke poskytnúť cenné rady pre začínajúcich, ale aj skúsených podnikateľov a navrhnúť postup a spôsob implementácie finančného kontrolingu pre tie podniky, ktoré v danej oblasti nemajú žiadne, alebo len minimálne poznatky a skúsenosti. Významný je aj prínos HP v oblasti teórie a vedy, vzhľadom na to, že súčasné nazeranie na predmet, obsah a metódy finančného kontrolingu sú mnohokrát nejednotné. Autorka na základe vlastných skúseností, empirických poznatkov a riešenia viacerých výskumných projektov zaoberajúcich sa danou problematikou poskytla ucelený pohľad na problematiku finančného kontrolingu a jeho uplatnenie

	<p>v praxi. Praktickým prínosom HP je návrh modelu finančného kontroľingu ako aj jeho časovej a vecnej implementácie pre malé a stredné podniky. Nesporným prínosom je aj možnosť uplatnenia teoretických poznatkov a praktických výsledkov práce v pedagogickom procese a tiež medzi širokou odbornou verejnosťou.</p>
<p><b>4. Zhodnotenie publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti habilitanta</b></p>	<p>Publikačnú činnosť Ing. Mariany Sedliačikovej možno považovať za významnú tak do kvantity, ako aj kvality. Je autorkou a spoluautorkou 77 prác, z ktorých za najvýznamnejšie pokladám: 4 vedecké monografie, 4 karentované články, z toho 3 uverejnené v zahraničí, 2 vedecké práce uverejnené v zahraničných časopisoch registrovaných v databázach WOS a 6 uverejnených v domácich časopisoch registrovaných a databázach SCOPUS. Kvalita jej publikácií bola potvrdená spolu 72 citáciami (z toho: 49 zahraničných, z toho: 15 WOS a SCOPUS) ako aj cenou udelenou v roku 2014 za najlepší vedecký príspevok v oblasti kvality života Národnou cenou kvality SR, ktorú vyhlasuje Úrad pre normalizáciu, metrológiu a skúšobníctvo za článok uverejnený v zahraničnom karentovanom časopise Total Quality Management and Business Excellence. Ďalší článok uverejnený v karentovanom Ekonomickom časopise bol na EU v Bratislave zaradený medzi najvýznamnejšie publikácie roka 2012.</p> <p>Habilitantka je zodpovednou riešiteľkou jedného projektu VEGA a zástupkyňou garanta projektu 7 RP. Bola zodpovednou riešiteľkou projektu IPA, zástupkyňou zodpovedného riešiteľa APVV a VEGA projektu a riešiteľkou ďalších 4 projektov VEGA, jedného projektu KEGA a jedného projektu aplikovaného výskumu.</p> <p>Bohatá je aj pedagogická činnosť habilitantky, kde vedie prednášky a cvičenia s predmetov: Účtovníctvo, Kontroľing, Daňovníctvo a Dane podnikateľských subjektov ako aj predmety: Ekonomika podniku a Národohodpodárska politika. Pre uvedené predmety publikovala v spoluautorstve jednu vysokoškolskú učebnicu a jedny skriptá a je spoluautorkou ďalších 2 učebných textov. Viedla 33 bakalárskych a 18 diplomových prác jednu prácu ŠVA na EF UMB v Banskej Bystrici a dve práce ŠVOČ na DF TU vo Zvolene. Bola členkou v štrnástich komisiách bakalárskych štátnych skúšok a členkou v siedmich komisiách inžinierskych štátnych skúšok.</p> <p>Svoje kvality vo výskume a pedagogike preukazuje aj na zahraničných vedecko-pedagogických pobytoch na univerzitách v Zagrebe a L'vove a v Lurredera Centro Technologico v Španielsku. Okrem uvedených vedecko-pedagogických aktivít je Ing. Mariana Sedliačiková, PhD. aj členkou v odbornej spoločnosti Wood EMA a členkou v kolektívnych orgánoch univerzity: AS TU vo Zvolene a Ekonomickej komisie AS TU vo Zvolene.</p>
<p><b>5. Otázky pre autora pri obhajobe práce:</b></p>	<p>1. V habilitačnej práci sú popísané alternatívne možnosti softvérovej podpory kontroľingu. S akou formou softvérovej podpory kontroľingu ste sa stretli najčastejšie pri realizácii empirického prieskumu na vzorke drevárskych a nábytkárskych podnikov? Ktorá alternatíva softvérovej podpory je podľa vášho názoru najvhodnejšia pre MSP ?</p> <p>2. Z empirického prieskumu ste zistili, že úroveň porozumenia problematike finančného kontroľingu ako aj jeho zavedenia v hospodárskej praxi je vo všeobecnosti v slovenských MSP v daných odvetviach nízka. Avšak, ako uvádzate v práci, aj napriek uvedenému, záujem o implementáciu tohto nástroja je pomerne veľmi nízky (5,1 % malých a 19,5 % stredných podnikov). Definujte podľa vášho názoru kľúčové príčiny, prečo je tomu tak.</p>

<b>6. Závěrečné doporučení k návrhu udělení vedecko-pedagogického titulu:</b>	Na základe posúdenia publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti Ing. Mariany Sedliačikovej, PhD. konštatujem, že menovaná spĺňa kritériá stanovené pre habilitačné konanie na Ekonomickej fakulte UMB. Predloženú habilitačnú prácu pod názvom „Finančný kontroling v malých a stredných podnikoch - teória a prax“ hodnotím pozitívne a odporúčam ju prijať ako súčasť habilitačného konania a po úspešnej obhajobe udeliť Ing. Mariane Sedliačikovej, PhD. vedecko-pedagogickú hodnosť <b>d o c e n t</b> v študijnom odbore 3.3.16 ekonomika a manažment podniku.
---	---

V o Zvolene, dňa 10.05.2015

.....  
Podpis